

INTELLIGENCE IN LIFE

Délégation LearnEx Ticket USA

DOSSIER PARTICIPANT

CES 2027

Las Vegas → San Francisco

6 – 18 janvier 2027

- CES® Las Vegas — 60e anniversaire — 6 au 9 janvier
- J.P. Morgan Healthcare Conference — 45e édition — 11 au 14 janvier
- Une délégation française resserrée de 15 à 20 participants

VOTRE CHEF DE DÉLÉGATION

Dr Yannick BARDIE

CEO, Intelligence in Life — auteur du « Jeu de l'oie du CES de Las Vegas »

yannick.bardie@intelligenceinlife.org

POURQUOI JANVIER 2027

Dix jours qui valent une année de prospection

Deux événements majeurs s’enchaînent à cinq jours d’intervalle sur la côte ouest américaine : le CES de Las Vegas, qui fête en 2027 son 60^e anniversaire, puis la J.P. Morgan Healthcare Conference de San Francisco, 45^e édition. Le premier ouvre le marché, les partenaires et la distribution. La seconde ouvre le financement. Les vivre séparément coûte deux voyages ; les vivre enchaînés ne coûte qu’une semaine de calendrier.

Le contexte qui change la donne

Depuis l'accord-cadre UE–États-Unis de juillet 2025, les technologies européennes exportées vers le marché américain supportent des droits de douane de l'ordre de **15 à 20 %** — près de 20 % sur de nombreux dispositifs médicaux. Les grands industriels du secteur ont chiffré l'impact en centaines de millions d'euros. La conséquence opérationnelle est simple : **exporter depuis l'Europe ne suffit plus — il faut être présent sur le terrain américain**, y comprendre le mouvement de relocalisation industrielle, et y adapter son *go-to-market*. C'est exactement ce que ce programme organise.

141 000	4 500+	160+	6 000+
participants	exposants	pays représentés	médias accrédités

Chiffres CES 2026 (Attendance Audit Summary) — base de référence pour l'édition 2027.

Ce que nous faisons — et ce que nous ne faisons pas

Ce n'est pas	C'est
Un voyage de groupe avec visite libre du salon.	Un accompagnement encadré en groupes restreints, avec plusieurs parcours menés en parallèle.
Un stand à tenir, coûteux et chronophage.	Une présence mobile et qualifiée — le stand a délibérément été écarté du dispositif 2027.
Une accumulation de photos et de brochures.	Une restitution structurée : débriefing chaque soir, captations vidéo, livret personnalisé après le séjour.
Une délégation de cent personnes.	15 à 20 participants : une dizaine d'entreprises et cinq à six étudiants. Le groupe est fermé.

Les verticales couvertes

Santé & MedTech	Villes intelligentes	Supply chain
Mobilité	Cinéma & entertainment	Intelligence artificielle

Vous indiquez vos deux verticales prioritaires à l'inscription : elles déterminent la composition de votre parcours sur les trois jours de salon.

LE PROGRAMME

Jour par jour, du 6 au 18 janvier 2027

Déroulé de la formule complète (Combo) ; les formules A et B en reprennent les séquences correspondantes.

PHASE 1 · CES LAS VEGAS · 6 AU 9 JANVIER — LE MARCHÉ, LES PARTENAIRES, LA DISTRIBUTION

Mer. 6 janv. Jour 1	Ouverture du CES — prise de repères Accueil de la délégation et briefing d'ouverture : plan du salon, codes américains, objectifs individuels. Première traversée guidée du Las Vegas Convention Center. Débriefing collectif en fin de journée.
Jeu. 7 janv. Jour 2	Parcours sectoriels — groupes en parallèle Jusqu'à quatre parcours menés simultanément selon vos verticales : santé, villes intelligentes, supply chain, mobilité, cinéma et divertissement, intelligence artificielle. Débriefing du soir et captation des premiers enseignements.
Ven. 8 janv. Jour 3	« Techploration » et conférence Exploration libre mais cadrée : chacun part en chasse de tendances, puis les rapporte au groupe — le format qui produit le plus de valeur par heure passée. Conférence <i>Le Jeu de l'oie du CES</i> par Dr Yannick Bardie. Dîner de networking de la délégation francophone.
Sam. 9 janv. Jour 4	Eureka Park, clôture et synthèse Startups et écosystèmes nationaux à Eureka Park. Rendez-vous B2B de fin de salon. Débriefing de clôture : ce que chacun rapporte, et ce qu'il en fait en rentrant.

PHASE 2 · TRANSFERT · 10 JANVIER

Dim. 10 janv. Jour 5	Las Vegas → San Francisco Transfert de la délégation. Fin de la formule CES seul . Temps de mise au net des contacts pris et préparation des rendez-vous de la semaine investisseurs.
---------------------------------------	--

PHASE 3 · J.P. MORGAN HEALTHCARE CONFERENCE · 11 AU 14 JANVIER — LE FINANCEMENT

Lun. 11 janv. Jour 6	Ouverture — briefing sectoriel santé Westin St. Francis, Union Square. Lecture de l'écosystème investisseurs : qui finance quoi, à quel stade, selon quels critères. Cadrage des rendez-vous de la semaine.
Mar. 12 janv. Jour 7	Rendez-vous B2B et matchmaking Rencontres qualifiées MedTech, BioTech et santé numérique, en marge de la conférence. Accompagnement au pitch et débriefing à chaud.
Mer. 13 janv. Jour 8	Événements satellites et écosystème La semaine J.P. Morgan, c'est autant la conférence que ce qui gravite autour : side events, réceptions, rencontres impromptues. Nous vous y positionnons.
Jeu. 14 janv. Jour 9	Clôture et arbitrages Derniers rendez-vous. Débriefing : quelles pistes de financement ou de partenariat sont réellement ouvertes, et lesquelles ne le sont pas.

PHASE 4 · ANCRAGE ET RETOUR · 15 AU 18 JANVIER

Ven. 15 janv. Jour 10	Journée Silicon Valley Descente vers Palo Alto et Menlo Park : écosystème d'innovation, incubateurs, campus. Comprendre où se prennent les décisions qui structurent votre marché.
Sam. 16 janv. Jour 11	Restitution — votre plan d'action USA Demi-journée de travail collectif : de la matière brute rapportée à un plan d'action concret à 90 jours. Le reste de la journée est libre.
Dim. 17 janv. Jour 12	Vol retour San Francisco → France
Lun. 18 janv. Jour 13	Arrivée en France Remise, dans les semaines qui suivent, du livret personnalisé de votre délégation.

Déroulé précis arrêté fin septembre 2026, une fois les décisions logistiques finalisées ; ajustable selon le programme officiel des organisateurs.

CE QUI EST COMPRIS

Un accompagnement, pas un séjour

La différence entre un salon visité et un salon exploité tient à six choses. Elles sont toutes intégrées au programme.

01 Encadrement en groupes restreints

Trois jours de salon accompagnés, avec jusqu'à quatre parcours menés en parallèle selon les verticales. Personne ne se perd dans 2,5 millions de pieds carrés.

02 Débriefing chaque soir

Les trois soirs du CES. C'est le moment où ce qui a été vu devient exploitable : mise en commun, confrontation des lectures, arbitrages. Devenu la demande la plus forte des participants.

03 Parcours « Techploration »

Une alternative à la visite guidée : vous partez en chasse de tendances, vous identifiez ce qui produit un effet « waouh », puis vous le restituez au groupe. On retient ce qu'on a dû expliquer.

04 Captation vidéo et interviews

Studio fixe et unités mobiles sur place. Interviews, témoignages et séquences courtes, livrés prêts à publier sur vos réseaux — votre présence au CES devient un actif de communication.

05 Conférence « Le Jeu de l'oie du CES »

La lecture du salon par celui qui en a fait un livre : comment il est construit, où se cache la valeur, et les piges dans lesquelles tombent 90 % des visiteurs européens.

06 Livret personnalisé après le séjour

Un document édité aux couleurs de votre entreprise, reprenant vos parcours, vos rencontres et vos enseignements. Une preuve de travail utilisable en interne, en comité ou auprès d'un investisseur.

Prestations de voyage

Vol international aller-retour · hébergement en hôtel de catégorie affaires · transferts aéroport et inter-sites · **badge d'accès CES** · transfert Las Vegas → San Francisco (formule Combo) · dîner de networking de la délégation · assistance sur place pendant toute la durée du séjour.

Non compris : repas non mentionnés, dépenses personnelles, assurance voyage et annulation (vivement recommandée), autorisation ESTA ou visa, frais de participation à des événements tiers non prévus au programme.

LES FORMULES

Quatre façons de participer

Le groupe est volontairement limité. Les tarifs ci-dessous sont indicatifs par participant, en chambre individuelle, au départ de Paris.

Formule	Dates	Pour qui	Tarif indicatif
A — CES Las Vegas	6 – 9 janvier	Dirigeants, R&D, innovation, marketing produit. Comprendre le marché américain et repérer partenaires et distributeurs.	4 500 – 7 500 €
B — J.P. Morgan San Francisco	11 – 14 janvier	MedTech, BioTech, santé numérique. Accès à l'écosystème investisseurs et préparation d'une levée.	4 500 – 7 000 €
C — Combo Las Vegas → San Francisco	6 – 18 janvier	Entreprises engagées dans un développement américain. Le marché et le financement, en un seul déplacement.	8 000 – 11 000 €
D — Format Jeune / Étudiant	6 – 9 janvier	Étudiants et jeunes diplômés. Immersion apprenante, mêmes parcours, mêmes débriefings.	sur devis

La formule **Combo** est mise en évidence : enchaînée, elle revient sensiblement moins cher que les deux formules achetées séparément, et c'est la seule qui couvre à la fois le marché et le financement. Tarifs établis sur la base des conditions connues au 28 août 2026 ; ils seront fermés au devis nominatif.

Conditions de règlement — 30 / 40 / 30

30 % À la réservation Confirme et bloque votre place dans le groupe.	40 % Au plus tard le 7 novembre 2026 Émission des billets, réservation hôtelière et badges.	30 % Au plus tard le 7 décembre 2026 Solde, un mois avant le départ.
--	---	--

Fermeture du groupe : 30 novembre 2026, ou avant si le nombre de places est atteint. Au-delà du 7 novembre, ni la disponibilité des vols et hôtels ni les conditions tarifaires ci-dessus ne peuvent être garanties — la période du CES est la plus tendue de l'année à Las Vegas. Conditions d'annulation et de cession de place détaillées dans le devis nominatif et les conditions particulières de vente.

Questions fréquentes

Faut-il parler anglais ?	Un anglais professionnel est confortable mais pas indispensable : l'encadrement est francophone et les débriefings se tiennent en français.
Peut-on venir à deux depuis la même entreprise ?	Oui, et c'est souvent pertinent : deux parcours différents menés en parallèle couvrent deux fois plus de terrain. Conditions sur devis.
Et si je ne peux venir qu'à une partie ?	Les formules A et B sont indépendantes. Un aménagement sur mesure reste possible tant que le groupe n'est pas fermé.
Le badge CES est-il garanti ?	Oui, il est compris et réservé par nos soins dès le deuxième versement — c'est l'une des raisons de l'échéance du 7 novembre.

VOTRE CHEF DE DÉLÉGATION

Dr Yannick BARDIE

Dirigeant d'**Intelligence in Life**, Yannick Bardie conduit depuis plusieurs années des délégations françaises au CES de Las Vegas sous la bannière **LearnEx Ticket USA**. Docteur, il partage son temps entre le conseil aux dirigeants, l'enseignement supérieur et l'écriture. Ses travaux portent sur la fiabilité organisationnelle, la recherche clinique et la gouvernance de l'intelligence artificielle — trois angles qui donnent au CES une lecture assez différente de celle d'un salon de gadgets.

Il est l'auteur du **Jeu de l'oie du CES de Las Vegas**, récit d'immersion devenu un guide de lecture du salon : ses cases, ses raccourcis, ses retours en arrière. La conférence tirée de l'ouvrage est donnée sur place, au troisième jour — quand le groupe a déjà assez vu pour que les repères prennent sens.

« Au CES, le problème n'est jamais de voir des choses. C'est de savoir lesquelles comptent pour vous — et d'être capable de le démontrer à votre comité en rentrant. »

Réserver votre place



Trois étapes, et vous êtes dans le groupe.

1. Scannez le code ou rendez-vous sur intelligenceinlife.com/ces-2027
2. Réservez un échange de 20 minutes : nous cadrerons ensemble la formule adaptée à votre développement et à vos verticales.
3. Vous recevez un devis nominatif. L'acompte de 30 % bloque votre place.

Prise de rendez-vous directe : calendly.com/yannickbardie/visio-avec-dr-yannick-bardie
yannick.bardie@intelligenceinlife.org

Intelligence in Life — Délégation LearnEx Ticket USA · CES® est une marque déposée de la Consumer Technology Association. La J.P. Morgan Healthcare Conference se tient sur invitation ; notre programme s'organise en marge de la conférence, autour de son écosystème. Document non contractuel — édition du 28 août 2026.